



## 骐骥万里同舟行 三十扬帆启新程

金蛇狂舞辞旧岁,骏马奔腾启新程。值此辞旧迎新、阖家团圆之际,我谨代表万里扬集团,向长期以来关心支持万里扬发展的各级领导、合作伙伴与各界友人,向奋战在一线的全体员工以及默默支持的员工家属们,致以最诚挚的新年问候和最美好的新春祝福!

2025 年是国家“十四五”规划的收官之年,也是万里扬集团深度调整、蓄势赋能的关键一年。在新一轮科技革命与产业变革的浪潮中,我们秉持长期主义,坚定与国家发展同频共振,紧紧围绕“向‘数’谋变、向‘新’提质、向‘高’跃升”的主线,推动各板块协同并进。我们在“稳”中诠释韧性,在“进”中激活动能,在“拼”中彰显担当,以奋斗的坚实足迹镌刻下高质量发展的年轮。

在制造领域,面对复杂多变的市场环境与深刻转型的行业格局,我们以全球视野布局未来,持续打造体系化核心

能力,努力推进数字化与智能制造深度融合,全面推进战略落地,塑造市场竞争新优势,奋力实现“从 1 到 10”的跨越式发展。我们不仅巩固了在汽车传动(驱)动系统的领先优势,更以前瞻布局和扎实行动,在非公路车辆传动系统和机器人关键零部件的新赛道上展现出强劲势头,“第二增长曲线”正在加速上扬。我们在面对阶段性挑战,努力保持业务整体稳健的同时,正持续夯实基础,向着行业冠军的目标坚定前行。

在能源板块,浙江江山抽水蓄能电站土地征用、接入系统及贷款顺利获批,筹建期关键洞室已完工,主体工程全面开工;屋顶光伏新增两个并网项目,发电利用小时数创历史新高;水电业务发电量较去年增加 1.35 亿千瓦时。同时,板块持续聚焦灵活调节能力提升、多级联动市场交易和新质生产力创新科技服务“三条业务主线”,其中肇庆项目收益

持续向好,佛山项目刷新工程建设最快速度纪录,“储能一售电”创新联动交易模式进一步扩大营收,绿证交易业务规模与效益实现双突破。

在农业方面,我们持续深耕粮食生产社会化服务,奋力书写共同富裕新答卷。2025 年,万里神农聚焦粮食生产耕种管收“一站式”服务,深化好乐耕健康土壤、健康秧苗、健康施肥、健康植保的技术集成,构建高效的“人技物”万亩经营单元并成功复制推广。全年社会化服务面积突破 300 万亩次,生产效率显著提升;凭借浙江领先、全国一流的综合实力,成为浙江省单体水稻育秧最大服务中心,并成功入选省级未来农场和农业部农事服务典型案例等,切实带领农户实现降本增效,为乡村产业振兴注入强劲动力。

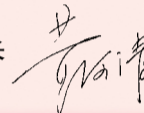
2026 年,恰逢国家“十五五”规划开局之年,万里扬也迎来创业三十年的历史性坐标。站在这个“而立之年”的新

起点上,我们要在国家战略的清晰指引下,继续将奋斗作为万里扬最鲜明的底色,以“稳中求进、提质增效”为总基调,围绕高质量发展核心,以厚植文化底蕴铸就发展定力,以科技创新催生新质生产力,以用户共创定义长期价值,以生态融合构建产业韧性,驱动制造、能源、农业三大业务板块向纵深推进,实现集团化运营的深度融合和能级跃升。

骏马踏新途,三十再出发。让我们以梦为马,拿出跃马扬鞭的勇气,激发万马奔腾的活力,保持马不停蹄的干劲,在接续奋斗中书写新征程的壮丽篇章,为国家经济社会发展贡献更多万里扬力量!

最后,衷心祝愿伟大祖国时和岁丰、繁荣昌盛!祝愿万里扬集团华章永续、蒸蒸日上!祝大家新春快乐、喜乐安康!

董事长



## 多地“新春第一会” 万里扬捧回多项大奖

□企业管理中心 徐蕾



### 【金华市“新春第一会”】

2 月 26 日,金华市人民政府召开全市企业创新发展大会,金华市委书记朱重烈作重要讲话,市委副书记、市长张健主持会议。大会对一批优秀企业进行了表彰,万里扬及其下属子公司荣列其中,万里扬股份公司总裁顾勇亭、副总裁任华林代表公司上台领奖。

颁奖仪式上,万里扬获评金华市制造业

产值规模十强企业、金华市制造业纳税十强企业,万里扬下属子公司浙江万里扬新能源驱动有限公司获评国家专精特新“小巨人”企业。此次获奖,充分体现了万里扬坚持科技创新引领,深耕高端制造的发展路径与地方发展战略的同频共振,是对企业过去一年在科技创新、产业升级、税收贡献等方面突出成绩的高度肯定。



### 【金华开发区“新春第一会”】

2 月 28 日,金华经济技术开发区 2025 年工作会议隆重召开,金华开发区党委书记、管委会主任江少华作重要讲话,金华开发区党工委副书记、管委会常务副主任蒋明主持会议。万里扬下属子公司浙江万里扬新能源驱动有限公司荣膺三项大奖,万里扬股份公司副总裁任华林代表公司上台领奖。

会上,浙江万里扬新能源驱动有限公司荣膺国家专精特新“小巨人”企业、

2025 年度金华开发区纳税超亿元企业和 2025 年度金华开发区制造业高质量发展奖三项大奖。企业已连续三年纳税超亿元,为开发区经济社会发展作出了重要贡献,并通过推进智能制造、数字化管理,实现效益稳步提升,综合能力持续强化。这不仅是金华开发区对万里扬过去一年工作的高度肯定,更是对其在推动制造业转型升级、助力区域经济高质量发展中突出贡献的充分认可。



### 【金华市婺城区“新春第一会”】

2 月 27 日,金华市婺城区召开全区民营经济高质量发展大会,婺城区委书记帅朝晖作重要讲话,婺城区委副书记、区长郑亚明主持会议。万里扬在会上斩获八项大奖,万里扬股份公司总裁顾勇亭、副总裁任华林、总监潘新涛代表公司参会并上台领奖。

会上,万里扬及下属子公司浙江万里扬国际贸易有限公司、浙江万里扬智能制造有限公司、浙江万里扬智能传动有限公司分别获评“浙江省高新技术企业创新能力 500 强”“婺城区工业企业产值规模十强企业”“婺城区科技创新投入骨干企业”“婺城区商贸流通骨干企业”“婺城区纳税千万元以上企业”等八项荣誉。这既是对万里扬长期深耕主业、创新驱动发展的充

分肯定,更是对企业持续领跑行业、服务地方发展的极大鼓舞。

在企业代表发言环节,任华林代表万里扬围绕“以科创赋能智造 以融合驱动升级”主题进行发言。他表示,万里扬深耕汽车传动系统领域 30 载,坚持用科技创新铸魂,以智能创新锻造核心竞争力;用产业创新赋能,以智能制造拓展发展空间;用融合发展聚力,以双向赋能构建科技创新与产业创新协同,走出了一条科创与产业同频共振的高质量发展之路。时值“十五五”开局之年,万里扬将继续坚定不移走科技创新与产业创新深度融合之路,更好助力婺城制造业向高端化、智能化、绿色化加速迈进,为区域产业转型升级和高质量发展贡献更大力量。



### 【江山市“新春第一会”】

2 月 25 日,江山市“新春第一会”隆重召开,江山市委书记朱素芳作重要讲话,市委副书记、市长徐明峰主持会议。会上,万里扬全资子公司浙江万里扬新材料有限公司荣膺两项大奖,彰显了企业在高质量发展中的强劲实力。

会议对 2025 年度全市先进典型进行了隆重表彰,浙江万里扬新材料有限公司荣膺江山市“高质量发展贡献奖、企业上台阶”两项大奖,万里扬股份公司业务副总裁、新材料公司总经理王峰代表公司出席大会并上台领奖。

## 金华市婺城区委书记帅朝晖一行来万里扬调研“开门红”工作

□企业管理中心 徐蕾

2 月 25 日,金华市婺城区委书记帅朝晖一行莅临万里扬调研“开门红”工作,万里扬股份公司副总裁任华林全程接待。

帅朝晖一行走访了万里扬位于飞翔小镇的生产车间,并开展座谈交流。他向企业致以新春的问候与祝福,对万里扬过去一年为婺城区经济社会发展作出的积极贡献表示衷心感谢,同时详细了解企业生产经营、产品创新、数字化转型升级及新年发展规划等工作,重点询问了一季度“开门红”情况。

任华林代表万里扬对帅朝晖一行的新年来访表示欢迎,并对区委区政府多年来给予万里扬的关心与支持表示感谢。他重点介绍了万里扬在商用车电驱动系统、智慧农机传动系统和机器人关节模组新产业领域的成果进展、未来工厂建设和未来规划,同时汇报了企业发展过程中面临的挑战、难题及需求。他表示,新的一年万里扬将持续推进管理数字化、产品智能化、制造智能化、能源绿色化和市场全球化战略,再造发展新优势,力争在推动地方经济高质量发展中展现更大担当、作出更大贡献。

帅朝晖勉励万里扬铆足干劲,开足马力,全力冲刺一季度目标,为全年高质量发展奠定坚实基础。他希望企业继续发挥“链主”引领作用,在深耕新质生产力、构建新发展格局中抢占先机,马年再攀新高。他要求相关部门强化协同联动,主动靠前做好要素保障与服务,为企业发展营造更优环境。

金华市婺城区副区长、婺城经济开发区党委书记、白龙桥镇党委书记包纯正,区委办(督查办、综合科)、区经管局、区企服中心主要负责人陪同参加。万里扬数字化制造总监钱寿光、副总监徐万洪等领导陪同接待。

## 浙江省发展改革委汽车发展处处长方炜一行调研万里扬

□企业管理中心 徐蕾

2 月 5 日,浙江省发展改革委汽车发展处处长方炜一行莅临万里扬调研,金华市发改委党组成员、副主任陈鑫伟陪同调研,万里扬股份公司副总裁任华林全程接待。

方炜一行走访了万里扬位于新能源汽车小镇的产品展厅和生产车间,听取了公司发展历程、生产经营、产品创新、数字化转型及新业务推进等情况。他对万里扬在新能源汽车与传统汽车双轨发展,深入实施“管理数字化、产品智能化、制造智能化、市场全球化”战略,在发展好汽车传动系统业务的同时,积极布局新能源汽车驱动系统、机器人关节模组等新兴领域取得的成果给予了充分肯定。

方炜勉励万里扬要抢抓中国经济高质量发展的时代机遇,持续加大研发投入,加快关键核心技术攻关,深化产业链上下游协同创新,共同提升浙江汽车产业整体竞争力。他表示,省发展改革委汽车发展处将持续关注企业发展需求,强化政策支持和资源对接,以更加精准高效的服务,助推企业实现更高质量发展。

浙江省发展改革委汽车发展处四级调研员朱肖肖、浙江省发展改革委汽车发展处干部王科荣、金华市发改委产业处三级主任科员俞建翔、金华开发区经发部部长胡帅陪同调研,万里扬股份公司副总监徐万洪参与接待。

## 万里扬新能源汽车合金结构件数字化车间 入选浙江省数字化车间

□企业管理中心 徐蕾

近日,浙江省经济和信息化厅公布了2025年浙江省数字化车间名单,万里扬全资子公司浙江万里扬新材料有限公司的新能源汽车合金结构件数字化车间成功入选。

新能源汽车合金结构件数字化车间通过系统化智能制造升级,建成了涵盖压铸成型、精密加工、质量检测全流程的现代化生产体系。车间新建10条集成机器人作业的自动化压铸生产线,配备大型压铸机与定量炉系统,实现工艺智能控制;同步建成20条柔性机加工生产

线,配置高端加工设备,满足多品种混流生产,整体设备自动化率超85%。同时,车间搭建ERP、MES、PLM、WMS等工业软件体系,通过企业服务总线深度集成,实现数据互通与业务协同;新建高标准检测试验中心,配备多套高端检测设备,检测精度达微米级,实现全流程质量监控。依托“智能装备+数字系统+精密检测”完整智能制造生态,车间生产效率与产品质量水平得到显著提升。

新材料公司生产车间再次入选是对万里扬

长期推进数字化的递进和迭代。近年来,万里扬及下属子公司已相继获评浙江省数字化领军企业奖、入选浙江省未来工厂试点企业、浙江省先进智能工厂、浙江民营企业数字化转型“弄潮榜”等,成为行业数字化转型的先锋典范之一。未来,万里扬将继续加快数字技术与工业领域的深度融合,提速新一代人工智能AI等技术驱动企业高端化、智能化、绿色化转型升级,更好地赋能企业高质量发展。

## 万里扬机器人再突破 又有六款新品下线

□企业管理中心 徐蕾



和高可靠性等特点。

同时下线的三款谐波减速器分别为HD25071、HD25072和HD25073,相关尺寸和承载范围可广泛应用于关节机器人、协作机器人、航空航天、精密仪器等领域。

万里扬此次推出的机器人新品,进一步丰富了其在机器人核心零部件领域的产品矩阵,积极响应了在机器人前沿领域对关节部件轻量化、高性能、高可靠性的市场需求。目前,机器人公司已规划20余款产品,涵盖

行星关节模组、谐波关节模组、谐波减速机、行星滚柱丝杠模组等类型,能满足工业机械臂、协作机器人、人形机器人、机器狗、AGV、轮式机器人等多类场景的多元化需求。部分产品已经在全尺寸人形机器人、小形机器人和机器狗上搭载测试,相关性参数满足行业需求,相比竞品具备领先优势。

此次下线的三款谐波关节模组分别为MH25091、MH25092和MH25093,是将电机、谐波减速机、编码器及驱动控制系统高度集成的精密驱动单元,广泛应用于高精度场景的机器人应用,比如协作机器人、人形机器人上肢、工业机械臂等关节部位,具备高精度、低温升、高扭矩密度

行星关节模组、谐波关节模组、谐波减速机、行星滚柱丝杠模组等类型,能满足工业机械臂、协作机器人、人形机器人、机器狗、AGV、轮式机器人等多类场景的多元化需求。部分产品已经在全尺寸人形机器人、小形机器人和机器狗上搭载测试,相关性参数满足行业需求,相比竞品具备领先优势。

未来,万里扬将继续坚持创新驱动,深耕机器人核心零部件赛道,以更具竞争力的产品与解决方案,为全球机器人产业的高质量发展注入新动能。

## 万里扬2026年数字化工作推进启动会顺利召开

□企业管理中心 俞毓昊

2月6日,万里扬2026年数字化工作推进启动会在万里扬学院顺利召开。万里扬集团总裁吴月华出席会议,股份公司副总监、数字化工作推进项目总监章建辉主持会议,股份公司副部级以上干部参加。

会上,吴月华总裁再次强调,数字化建设是公司智能化时代高质量发展的关键,是实现管理精细化、生产精益化的重要枢纽,各岗位必须主动拥抱数字化潮流。针对数字化推进、系统应用、互联互通、场景覆盖及数据管理管理等核心

模块,吴月华提出具体要求,包括全员参与、建立考核机制、最大化应用现有系统、完善流程标准、搭建数据管理体系等,为2026年数字化攻坚工作指明方向。

作为此次项目的总监,章建辉阐述了万里扬2026年数字化工作的整体思路、基本原则、数字化工作分工,为后续工作开展划定了清晰路径。随后由项目副经理俞毓昊介绍数字化工作推进安排,展示了项目组织架构图、项目角色职责、工作计划,计划推进甘特图等具体内容。

与会各单位领导结合本单位工作实际,明确了本单位后续数字化工作的推进方向与落实决心,展现了一把牵头全员协同推进数字化建设的坚定态度。

数字化工作推进启动会的顺利召开,进一步统一了全员思想,凝聚了工作合力,为全年数字化工作高效有序推进奠定了坚实基础。后续,企业管理中心将强化统筹协调与过程管控,做好数字化推进的监督管理、进度跟踪等工作,确保各项任务按计划推进,高质量落地。

## 浙江江山抽水蓄能电站连获重要进展

□万汇通能源公司 黄芝生

2月,浙江江山抽水蓄能电站接连实现关键节点目标,项目建设稳步推进。

2月2日,随着最后一吊罐混凝土顺利入仓,电站地下厂房岩壁梁混凝土浇筑圆满完成。岩壁梁是厂房施工的核心关键部位,直接关系到工程结构安全与长期运行稳定。参建各方严格遵循施工技术规范,有序完成施工准备,基岩清理、钢筋安装、模板支护等工序,采用分段浇筑

工艺,有效降低混凝土开裂风险。项目严格执行定岗定人旁站制度,全过程质量可控。

2月11日,电站上水库工程截流验收顺利通过。此次验收由水利部水规总院牵头,省、市、县发改、民政、资规、水利等部门联合组成验收组,对导流洞进出口及洞身、导流泄水建筑物、围堰设计施工、防洪度汛、移民安置等进行全面核查。验收组一致认为,导流洞已具备过流

条件,工程形象面貌、施工质量、度汛方案及移民安置等均满足截流要求,同意通过截流验收。

截至目前,上水库628高程库底回填完成30%,坝基开挖100%,左右坝肩开挖完成50%。截流验收通过后,水库将全面进入大坝填筑及主体施工阶段,为电站加快建设奠定坚实基础。

## 技术人才队伍再添新翼 22名骨干获评中高级职称

□企业管理中心 郑鹏杰

近日,万里扬人才队伍建设喜结硕果,2025年度共有22名专业技术骨干顺利通过评审,成功取得中高级职称社会资格。

自职称申报工作启动以来,公司高度重视,第一时间组织专题培训,系统讲解申报材料组织、答辩准备等关键点。企业管理中心人力资源部门与各业务单位紧密协同,对申报材料开展多轮审核、精准指导,全力协助参评人员做好答辩面试准

备,为评审成功奠定坚实基础。最终,11人获评高级工程师,11人获评工程师,实现数量与质量双提升。

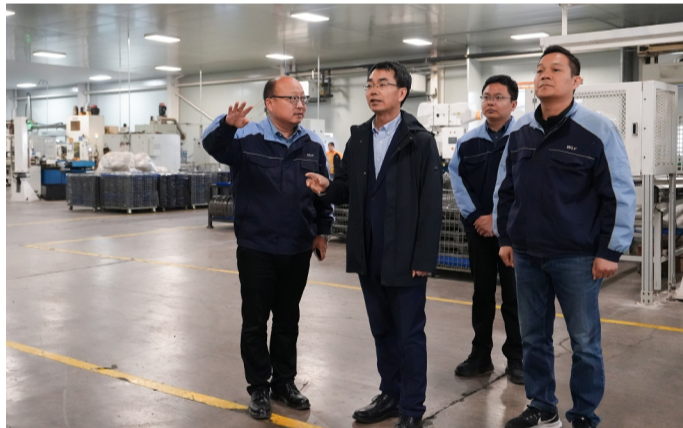
此次获评既是对员工专业能力、工作业绩的充分肯定,也彰显公司核心人才实力持续增强。下一步,人力资源部门将持续完善人才培养机制,搭建更广阔职业发展平台,为高质量发展筑牢人才根基。

# 开工大吉 万里扬:策马扬鞭启新程

□企业管理中心 徐蕾

春风浩荡万象新 奋蹄逐梦正当时 万里扬踏春起跑 聚力奋战开门红 马年再谱新篇章

【领导鼓干劲】



2月23日,万里扬股份公司总裁顾勇亭走访金华工厂,向员工们送上新春祝福和亲切慰问,现场了解员工返岗开工、生产安排和后勤保障等情况,勉励大家要全力以赴打响新年第一战。



【安全守底线】



安全生产是发展的前提,各工厂以“安全第一课”为抓手,压紧压实安全责任,强化红线意识与底线思维,确保安全生产平稳开局,为全年发展保驾护航。

【开工总动员】



新春开工号角吹响,各工厂召开新春开工动员会,现场定方向、明任务、鼓干劲,引导全员迅速收心归位,以全新面貌与昂扬斗志投入新一年的工作。

【实干启新篇】



各工厂生产线全速启动,机器轰鸣声此起彼伏。全体员工精神抖擞、干劲昂扬,以饱满状态回归岗位,同心协力保交付、抢进度,以实干姿态冲刺新春“开门红”。

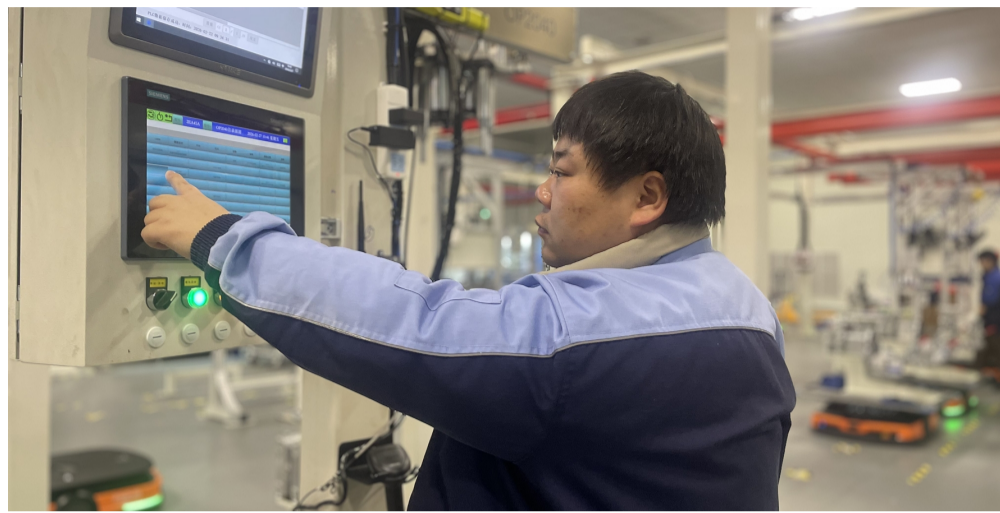
【红包送祝福】



公司为到岗员工送上开工红包,以暖心仪式感传递新春祝福。小小红包承载着关怀与期许,激励大家以更足干劲奔赴新程。

## 马鸿辉:生产第一线 服务不下线

□商变事业部综合管理部 方瑶



马鸿辉,1998年8月出生,2025年4月入职万里扬,现任商变事业部装备技术质量部工艺工程师,荣获2026年1月份商变事业部“服务之星”荣誉称号。

作为工艺工程师,马鸿辉以提质增效为核心,敏锐洞察生产痛点,推行了多项工艺的改进。设计专用总成翻转工装,杜绝齿轮磕碰,提升产品一次下线合格率;优化加放油流程并制作沥油架,简化工序提效;创新压装方式,既保障操作安全,又提升装配精度,用细微改进破解生产难题。

“生产第一线,服务不下线”是他的工作宗旨。新项目减速机试制期间,他主

动放弃休息全程跟进,纠正零件错装,核对产品配置,保障试制任务按时保质完成。周末、深夜接到生产线求助,他总能第一时间返厂,快速排查工装错误、齿轮干涉等问题,连夜补救并优化技术标准,用“随时在线”的担当赢得同事赞誉。

日常工作中的他坚持“预防为主、闭环管理”,严格执行质量标准,积极参与跨部门协作,在工艺规划、问题排查、项目推进中与同事紧密配合,共同攻坚克难。在万里扬高质量发展的征程上,需要更多如马鸿辉一般坚守一线、精进不辍的力量,共同汇聚成推动企业向前迈进的澎湃动能。

## 陈敦敦:实干笃行拓市场 履职尽责显担当

□乘变事业部综合管理部 宦阿华

陈敦敦,1992年出生,2024年8月入职万里扬,现任乘变事业部营销公司市场开发销售经理,荣膺2025年度股份公司“市场开拓奖”。

入职一年多来,陈敦敦始终以高标准严于律己,秉持“客户为中心”宗旨,立足岗位、履职尽责,以饱满热情和务实作风保质完成本职工作,赢得领导与同事的广泛认可。2025年是他深耕岗位、硕果累累的一年,核心指标表现优异,在客户满意度、项目交付质量、成本控制等方面位列部门前

茅,年度绩效获评A级,用实力诠释责任与专业。

业务管控中,他精益求精、严控细节,全年回款比例和开票符合率均达98%,既保障公司资金流稳定,又恪守规章制度,为部门树立合规标杆。市场开拓上,他主动作为,迎难而上,通过走访市场、参与展会、登门拜访等方式,精准捕捉行业动态、挖掘客户需求,统筹南北大区事务,高质量完成长城、东风等核心主机厂对接、交付及结算工作,维护公司良好品牌形象。



## 吴祖心缘:提质降本显担当

□锻造公司综合管理部 鲁开河

吴祖心缘,1994年9月出生,2019年4月入职万里扬,现任锻造公司现场工程师。从青年技工成长为技术改善骨干,他始终坚守岗位、专注钻研。凭借立足现场的技术优化,他提出的“辊锻模空余空间重复利用”提案,成功破解生产瓶颈,荣获股份公司年度“提案标杆奖”。

辊锻模是锻造生产的核心工装,传统加工模式仅利用单侧型腔,导致模具材料浪费,使用寿命未能充分发挥,长期以来模具寿命约3万件,单套成本4万元,单件模具费用达1.33元,成为成本管控的关键难题。吴祖心缘在日常加工中细心观察、反复琢磨,大胆提出对称型腔镜像加工创新思路,在现有型腔对称方向,利用模具

空余空间复刻相同型腔,让一套模具发挥双倍效用。

为确保方案落地,他针对性优化加工工艺,在毛坯一次加工时,预先将模具反面棱边铣出平整度,彻底解决扇形面高低不平导致的型腔偏差问题,使模具定位更精准、受力更均匀、运行更稳定。这项看似简单的改良,直击生产痛点,实现了质量与效益的双重提升。

数据见证成效,改善后的模具寿命从3万件跃升至5.8万件,单件模具费用降至0.6元。他表示未来将继续深耕技术、持续优化,以饱满热情投入岗位,用更多“金点子”为公司降本增效、高质量发展贡献力量。

## 许祖平:持续改进 提质增效

□智能制造公司综合管理部 章梦刚

作为一名调整工,许祖平深知设备调试与工艺优化是提升生产效率的核心。凭借扎实的技术功底和敏锐的洞察力,他独立完成95%以上设备全流程调试任务,将平均调试周期缩短20%,通过持续优化工艺流程,推动所在产线综合生产效率提升约15%,用实干与坚守书写着一线技术人员的担当。

面对行业智能化转型浪潮,许祖平主动扛起责任,投身自动化升级改造。他主导实现热前齿座滑块槽产品全自动化生产,使单班产能提升30%,大幅降低人工成本与劳动强度,为车间提质增效注入强劲动力。同时,他带领团队圆满完成年度全部装配目标,在GS系列等高难度产品生产,攻克多项技术瓶颈,实现关键突破,有力支撑公司生产布局与市场响应能力。

新产品试制与转产的关键时刻,许祖平始终冲锋在前。他深度参与多个新产品的试制与转产调试,面对紧迫交付压力,凭借丰富经验和灵活应变能力,确保新品顺利落地,产能稳步爬坡。此外,他推动建立设备预防性维护机制,将故障平均响应时间缩短至15分钟以内,有效减少非计划停机,为产线稳定高效运行筑牢保障。

日常工作中,许祖平以“持续改进”为行动指南,围绕生产节拍优化与过程管控强化,在严守产品质量底线的前提下,持续提升产线运行效率。他的敬业精神和专业素养,赢得领导和同事的一致认可。谈及荣获“卓越奋斗者”称号,他谦逊而坚定地表示:“这份荣誉是鼓励更是责任,我将继续专注每一台设备、每一道工序,与团队并肩,为万里扬高质量发展持续发力。”



## 黄一凡:在泥土与种子间 寻找生长的答案

□万里神农公司 姜韵悦



四月的田野,秧苗葱绿。20岁的黄一凡骑着电动车穿梭在样板田间,仔细观察着秧苗长势。这位2004年出生的年轻人,2024年3月入职万里神农,虽是农业行当的“新兵”,却凭着一股韧劲,在泥土与种子间默默成长。

黄一凡入职后的第一份工作,便是与种子打交道——浸种、播种。在旁人眼中,这只是按部就班的流水线工序,但他却格外用心。“种子是有生命的,我们要去观察它、了解它。”这是他常挂在嘴边的话。他不满足于机械遵循流程,而是反复琢磨浸种时长、水温要求,仔细观察种子吸水状态,用耐心呵护每一粒种子的生机。

育秧季结束后,黄一凡被调往杭州米润农事服务中心,负责单季稻烘干工作。如果说育秧是守护初生生命,烘干便是与时间赛跑。稻谷水分不一、天气多变,烘干机需连续运转,他的职责就是确保每一批稻谷在最佳温度

和时间内完成烘干。不善言辞的他,干起活来格外较真,每一个流程、每一个参数都严格执行,从不打折扣,同事们都说,交给他的事,完全放心。

烘干工作告一段落,黄一凡回到许里基地,全面负责秧田管理。秧田管理细致繁杂,水、温、病虫害都需时刻留意。遇到问题,他始终坚持“先自己思考,想不通再请教”,技术上问师傅、问专家,经验上问同事、问村里老农民。有人笑他问题多,他却憨憨一笑,“不问明白,心里不踏实。”

在许里村,黄一凡深受大家喜爱。这个胖乎乎的年轻人,见人总是笑眯眯的,话不多却极有礼貌,友善藏在一言一行里。如今,20岁的他仍在这片土地上探寻生长的答案。他常说种子有生命,而他自己,也如同一粒种子,在许里基地的田野里,杭州米润的烘干线上,在无数个与泥土、种子相伴的日子里悄悄发芽,我们期待着他长成自己想要的模样。

## 李小念:改善无小事 细节定成败

□商变事业部综合管理部 方瑶



李小念,1984年10月出生,2025年8月入职万里扬,现任商变事业部制造平台轻卡装配工厂微卡产线装配工,获评2026年1月份商变事业部“SS改善之星”荣誉称号。

入职万里扬数月来,李小念牢记“整理、整顿、清扫、清洁、素养”5S管理要求,不仅将其内化为个人习惯,更带动班组实现现场革新与效率提升。“工位是战场,整理是保障”,他始终认为,5S绝非简单清扫,而是保障安全、提升效率、夯实精益生产的关键。

面对初始工位工具杂乱、物料混放、空间不足等问题,李小念主动突破,利用休息时间规划优化,自制悬挂工具架,实现工具可视化、定点化管理,按使用频率科学分类,改造后的工位焕然一新,工具伸手可及,物料摆放有序,不仅消除了安全隐患,操作效率更提升20%,成为产线公认的“SS标杆示范工位”。

深知“一枝独秀不是春”,李小念主动分享经验,带动团队共同进步,他坚持每天下班前与同事开展工位互查,现场研讨问题,即时整改,累计帮助10名同事优化工位。在他的带动下,班组成员从“要我做”转变为“我要做”,班组5S达标率从75%稳步提升至100%,形成比学赶超的良好氛围。李小念的5S实践不止于表面整洁,更延伸至降本增效核心,发现螺丝等小件物料易浪费后,他推动实施“精准领用、回收复用”措施,按需领取物料,对返工拆卸的螺栓、小支架等检查分类、重复利用。“改善无小事,细节定成败”,李小念用方寸工位上的点滴行动,诠释了责任与担当。

## 王鹏程:筑牢量防线

□乘变事业部综合管理部 倪静怡



王鹏程,2001年11月出生,2023年6月入职万里扬,现任乘变事业部金华制造基地检验员,获评2026年乘变事业部1月份“服务之星”荣誉称号。

2024年,王鹏程任职乘变事业部金华基地技术质量部过程巡检,他深知质量是企业根基,自入职以来便以严谨务实的态度扎根岗位,全力守护产品质量防线,始终牢记每一个零件、每一道工序都关乎产品最终品质,不容丝毫懈怠。凭借扎实的专业能力和强烈的责任心,在过程质量管控中屡获成效,多次提前识别潜在质量风险并推动整改,为产品质量提升贡献关键力量。

临近春节假期,生产任务进入攻坚阶段,质量保障压力陡增。期间,减速机实验台频繁出现NVH不合格问题,若无法及时解决,将直接影响产品生产与交付进度。王鹏程第一时间响应,深入生产一线,逐一排查NVH故障问题,分析排查,跟踪故障箱检测与ABA验证全过程,不放过任何细节漏洞,最终精准锁定故障件批次。为彻底解决问题,他连续多日坚守车间,紧盯各生产环节,确保故障件全部隔离管控,同时积极组织拉动SQE对故障问题开展专项管控与优化调整。经过不懈努力,NVH不合格问题得到有效解决,有力保障了产品质量,确保生产工作顺利推进。

“服务之星”的荣誉,是对他的肯定,更是前行的鞭策,在他身上可以看到万里扬青年技术工的责任与担当,他表示未来将继续在质量管控路上稳步前行。

## 年暖岁安 烟火予欢

□锻造公司综合管理部 鲁开河

学校放寒假,儿子、女儿从校园返回家中,主动在家打扫卫生。妻子总想着常年在奔波,难得回家过年,便早早回家,想给儿女露两手厨艺,做一桌可口的饭菜。女儿还俏皮地问我:“老爸,今年过年,我和康康的压岁钱能不能再涨一张呀?”

寒风裹挟着年的讯息,漫过街巷,掠过窗棂。那些藏在岁月里的年味,便循着人间烟火气,悄悄漫溢开来。年,从来不是单一的节日符号,它是刻在国人骨子里的牵挂,是奔波一年后的奔赴,是烟火氤氲中的团圆,藏着最朴素的欢喜与最绵长的温情。

小时候,年味是刻在期待里的热闹。一进腊月,家里便渐渐有了忙年的模样:扫尘、备年货、贴春联,每一样都透

着满满的仪式感。母亲在厨房里忙碌的身影,是年最温暖的底色。炸丸子的香、炖排骨的醇、蒸年糕的糯,混杂着烟火气,飘满了那座带天井的厢房老屋,也飘进了每个孩童的心底。我们踮着脚尖,看父亲将红红火火的春联贴在门框上,把吉祥的福字倒贴在窗上,盼着除夕的钟声,盼着崭新的衣裳,盼着长辈手中温热的压岁钱。虽然只有几分钱、一角、两角,那份纯粹的期待,却是岁月里最珍贵的年味印记。

长大后,年味是藏在牵挂里的团圆。奔波在外的人,跨越山海,奔赴故乡,不为一场盛大的热闹,只为一桌熟悉的饭菜,一群心心念念的亲人。除夕夜,灯火通明,家人围坐一堂,酒杯轻碰,话语温存,褪去一年的疲惫与忙碌,诉说着过往点滴与来年期许。窗外,烟花绽放,照亮夜空,也映

亮每个人脸上的笑意;屋内,烟火氤氲,暖意融融,藏着最踏实的幸福与心安。

有同事说,年味越来越淡了,因为这边禁止燃放烟花爆竹,感觉过年格外平淡;也有同事说,偷偷放完立刻打扫干净,等检查人员来时便无迹可寻……可我总觉得,年味从未消散。或许是因为老家并未禁止燃放烟花爆竹,它只是换了一种模样。从前的年味,是鞭炮声中的欢喜,是新衣裳里的雀跃;如今的年味,是视频通话里的问候,是归途上的期盼,是家人相伴的温情。它藏在每一份牵挂里,藏在每一次相聚中,藏在每一缕烟火气里。无论岁月如何变迁,无论我们身在何方,年始终是我们心中最温暖的念想,是我们永远的精神归宿。

## 年味 藏在时光里的温暖

□乘变事业部综合管理部 倪静怡

新年的钟声还未敲响,春节的气息却如潮水般涌来。大街小巷张灯结彩,大红灯笼高高挂起,宛如一串串熟透的红柿子,处处洋溢着喜庆。远处,孩子们在空地上嬉笑追逐,手中的鞭炮“噼里啪啦”作响,为冬日增添了一抹热闹与生机。

腊月的风,终于吹来了浓浓的年味儿。它不像夏日的风那般燥热,也不似秋日的风那般萧瑟,而是裹挟着几分温润的暖意,夹着家家户户飘出的饭菜香。年,就这样在风中,在人们忙碌的身影里,悄悄走近了。

年味,从来不是某一个瞬间的爆发,而是由无数温暖琐碎的细节拼凑而成。

进入腊月,家里便开始了一场热闹的“迎新工程”。母亲忙着晒被褥、大扫除,把屋里屋外收拾得干干净净,她说这是“辞旧迎新”,扫去旧岁晦气,迎来新年福气。父亲则忙着置办春联、福字和红灯笼,架起梯子认真张贴。我在一旁递胶布、扶梯子,爷爷也在旁边细心端详,叮嘱着别把上下联贴反。春联上墨香淡淡,字迹喜庆,一家人忙前忙后的身影,让年味一点点变得浓郁而温暖。

如果说平日里的忙碌是年味的铺垫,那么除夕的团圆饭,便是整个春节最动人的高潮。

无论走多远,无论工作多忙,除夕这一天,人们都会想方设法回到那个叫做“家”的地方。傍晚时分,窗外天色

渐渐暗下,屋内灯火却格外明亮。一家人围坐餐桌旁,桌上摆满了热气腾腾的菜肴。电视里播放着春节联欢晚会,大家不必时刻盯着屏幕,但那热闹的笑声,便是年夜饭最温馨的背景音。

如今,时代在变,过年的方式也在变,但刻在心底的年味始终未变。它藏在一声声亲切的问候里,藏在一份份真挚的祝福中,藏在每一个家庭团聚的温馨时刻。年味,是中华民族传承千年的文化符号,是我们心中永远柔软的眷恋。

让我们珍惜这浓浓的年味,用心感受这份温暖与幸福,在新的一年里,带着这份美好与感动,勇敢奔赴前方。

## 年味流转处 亦是成长时

□新材料公司质量管理部 蒋林静

越长大越清晰地感知,年味正循着时光的轨迹慢慢淡去,像旧年窗棂上的霜花,日晒后便悄无声息地消融。童年的年,是浸在烟火里的热闹,是裹着期盼的喧嚣。久别重逢的亲人踩着春运的风尘归巢,除夕夜的餐桌摆满佳肴与牵挂,碗筷碰撞声里尽是团圆的欢喜。饭后的时光更是鲜活:大人们围坐一桌,牌声、笑声与闲谈交织成温暖的背景音;我们这群孩子则攥着烟花鞭炮,在庭院里追逐嬉戏,火光映亮稚嫩的脸庞,清脆的欢闹与鞭炮的声响,把年的氛围推至顶峰。

不知从何时起,这份热烈的年味渐渐降温。起初我将缘由归结于网络浪潮的席卷,指尖滑动间的虚拟娱乐似乎比现实中的相聚更具吸引力,让面对面的欢腾失了色彩。

直到某个除夕,看着父母忙碌的身影染上疲惫,看着桌上的饭菜少了几分往日的精致,我才猛然惊醒:并非年味本身消散了,而是创造年味的接力棒,已悄然从父母手中递到了我们这一代的掌心。

年味从不是与生俱来的馈赠,而是人心赋予时光的温度,是一代又一代人接续传承的仪式感。从前我们是年味的享受者,躲在父母的羽翼下尽享那份精心营造的热闹与温暖;如今我们长成了曾经仰望的模样,便成了年味的缔造者,肩负起将这份温暖延续的责任。就像父母当年为我们筹备新衣、筛选年货、张罗宴席,如今的我们,也该主动拾起这份担当,为长辈备好一份贴心的礼物,为团聚精心布置一间暖房,为孩子复刻我们童年时的烟火欢腾。

生命的旅程本就是一场接力,我们在时光里接过的从来不止是创造年味的责任,更是爱的传递与生命的延续。父母曾用他们的青春与辛劳,为我们搭建起温暖的港湾;当我们长大,便要成为港湾的守护者,将这份温暖与期盼传递下去。年味的淡与浓,从来不在时光的流逝,而在我们是否愿意承接这份传承,是否愿意用心为所爱之人营造仪式感。

年味流转间,我们不仅接过了创造欢乐的接力棒,更读懂了责任与担当的深意。当我们用心筹备每一次团聚,用心延续每一份仪式感,便会发现年味从未消散,它只是换了一种方式,在传承中焕发新的生机。

## 家乡的年味

□乘变事业部综合管理部 张燕凤

腊月的风掠过阡陌,将一缕淡淡的年香,轻轻揉进乡间的晨雾里。不必刻意寻觅,只待一声清脆的爆竹划破宁静,在村口悠悠回荡,我便知晓,故乡的年,已踏着温柔的脚步,缓缓而来。

家乡的年,从来都不是一夜而至,它从腊月二十四的小年,就悄悄拉开了帷幕。这一天,是辞旧迎新的序曲,家家户户扫尘除垢,把一整年的风尘与琐碎,都清扫得干干净净。院里院外焕然一新,杀猪宰羊,备下丰足的年食,烟火气里,藏着最朴实的期盼。此后的日子,街巷渐渐喧闹,人们提着竹篮赶年集,红纸对联、酥糖糕点、鞭炮干果,一一收入囊中;厨房里热气腾腾,炸圆子、包饺子,香气缭绕,那忙碌的身影,便是年味最动人的模样。

待到除夕,年味便浓得化不开了。朱红对联贴上门楣,烫金福字映着暖阳,厨房里锅碗瓢盆奏响欢歌,一道道佳肴陆续上桌,香气漫过屋檐,飘向远方。奔波在外的亲人,跋山涉水从四方归来,褪去一身风尘,换上簇新衣裳,只为这一场久别重逢。焚香祭祖,敬奉先人,鞭炮声声辞旧岁,一家人围坐桌前,举杯共饮,闲话家常,把一整年的思念与牵挂,都融进这顿热气腾腾的年夜饭里。

正月初一至初六,是年里最温情的时光。走亲访友,登门贺岁,一句句吉祥的祝福,一张张温暖的笑脸,在街巷里流转。长辈端出茶点待客,笑语殷殷;孩童们追逐嬉闹,接过鼓鼓的红包,清脆的笑声,为新年添上最灵动的色彩。平安喜乐的祝愿,真挚热忱的寒暄,让每一个院落,都盈满温

情与欢喜。

元宵佳节,是春节最后的华章,也是年味最绚烂的收尾。软糯香甜的元宵,盛着团圆的暖意;璀璨夺目的烟花,在夜空绽放成漫天星河,趣味盎然的灯谜,藏着生活的小欢喜。灯火可亲,人声温暖,整个村庄都沉浸在祥和与欢愉之中,将年的美好,推向最后的高潮。

春节,是流淌千年的文化根脉,是刻在中国人心底的仪式感。天南地北,风俗各异,可那一缕年味,始终裹着团圆、载着期盼、藏着祝福。它是烟火,是温情,是牵挂,是岁月里最温柔的归处,也是我们心中,永远不散的人间烟火。

## 渐淡的年味

□智能制造公司综合管理部 章梦刚

记忆里的年,是灶火映红的脸庞,是鞭炮炸响的清晨,是压岁钱藏在枕头下的期待。如今,年的脚步悄然而至,却少了那份翘首以盼的激动。超市里红灯笼高高挂,手机里祝福刷屏,可心里总觉得空落落的——年味,似乎在不知不觉中,淡了。

小时候,年是全家总动员的盛大仪式。腊月里,母亲在厨房蒸馒头、炸丸子,香气飘满整个院子;父亲贴春联、挂灯笼,红纸金字映着笑容;我们孩子则围着灶台打转,偷吃刚出锅的糖瓜,满嘴甜腻,满心欢喜。除夕夜,一家人围坐守岁,听长辈讲老故事,看春晚里的小品相声,笑声不断,暖意融融。那时的年,是看得见、摸得着、闻得到的实实在在。

如今,年成了日历上的一个标记。超市买现成的年货,手机发电子红包,春晚成了背景音,守岁变成了熬夜刷短视频。鞭炮禁放,街头安静得有些冷清;亲戚串门少了,聚会变成了微信群里的“抢红包大战”。我们拥有了更便捷的生活,却似乎弄丢了年的“魂”。

年味渐淡,不只是习俗的简化,更是情感联结的疏离。过去,年是亲情的凝聚,是乡情的延续。走家串户,拉拉家常,说说心里话;邻里互助,共享年食,其乐融融。如今,高楼林立,门对门的邻居可能一年都说不上几句话。年,成了各自为营的假期,少了那份人情味。

科技让距离缩短,却也可能让心变远。视频通话代替了面对面的问候,表情包替代了真实的笑容。我们忙着在

朋友圈晒年味,却忘了用心感受身边的温暖。年味的淡去,或许不是年的错,而是我们在快节奏中,渐渐忽略了慢下来的温情。

年味,从来不只是形式,而是藏在细节里的牵挂与仪式感。它是一顿团圆饭的热气腾腾,是一声“过年好”的真诚问候,是孩子眼里的光,是老人脸上的笑。只要心在一起,年就在。

或许,重拾年味,不必复古,但需用心。陪父母做一顿年夜饭,给孩子讲一个年兽的故事,给邻居送一份亲手做的点心。让年,重新成为情感的纽带,成为温暖的记忆。

年味渐淡,但只要我愿意停下脚步,用心感受,那份属于中国年的温情,依然可以重新凝聚起来。

## 雪

□锻造公司综合管理部 王欢

“晨起开门雪满山,雪晴云淡日光寒。”郑板桥诗中的雪,总披着一层素净而朦胧的美,仿佛自带浪漫与天真的面纱,叫人不由驻足,心向往之。

记忆里的冬天,雪总是下得轻易。有时在冷雨初歇后悄然而至,有时却飘进原本澄澈的晴空里。雪来之前,天色总是先暗下来,沉沉的,低低的,像要把整片大地都拥进它的怀里。不一会儿,雪籽便簌簌地敲在窗上,如断线的珠玉,清脆又纷乱。紧接着,鹅毛般的雪片悠悠飘落,在空中打着转,轻轻栖上枝头,枯枝顿时开出莹白的花;静悄悄向地面,一夜之间便铺开厚厚的绒毯;缓缓落满远山,群峰悄

然披上了银装。雪落到哪里,哪里便成了画,静谧、圆满,让人看着看着,就怔怔地出了神。待到雪住云开,天色忽然明亮起来,即便是夜里,雪光也映得四下如晨,清亮而温柔。

儿时的快乐那样简单,一场雪便足以让我们欢腾终日。三五个小伙伴蹲在雪地里堆雪人,先滚一个圆墩墩的身子,再塞一颗胖乎乎的脑袋,随手捡来枯枝作手臂,拾几片落叶点缀成眉眼嘴角,一个憨态可掬的雪人便笑咪咪地坐在了眼前。有时我们较着劲比谁堆得更高、更胖,若是自己的赢了,便欢喜得如得了宝一般。雪仗更是少不了,随手握一把雪捏紧,边跑边追,边笑边掷。雪团砸中后背,钻进

领口,或是啣地散在发梢,凉意倏地漫开,却谁也不恼。哪怕鞋子湿透、手心通红,被大人轻声责备,依旧在雪野里奔跑笑闹,仿佛整个冬天都是我们的。

如今,雪似乎越来越难得见了。昔日的玩伴也散落在各处,一年到头难聚几回,甚至多年不曾相逢。可每当雪花再次飘落,那些遥远的、明亮的日子便仿佛隔着时光轻轻重现——雪地里奔跑的身影,清脆的笑声,通红的脸颊,还有那不会被雪覆盖的、始终温热如初的情谊。

### 万里扬·艺术



《马年大吉》(绘画)  
新材料公司质量管理部 陈甜甜



《塞上琵琶》(绘画)  
万里扬退休员工 吴羽飞



《福禄寿禧》(绘画)  
规划发展部 陈婷



《向阳》(绘画)  
乘变事业部研究院 陆圣良



《招财进宝》(绘画)  
新材料公司质量管理部 章先莲家属 沈冰瑛