



## 万里扬：“虎”力全开跑好开局“第一棒”

□记者 徐蕾



按照黄河清董事长在新年致辞《栉风沐雨奋进路 虎虎生威再启程》中“2022 年要确保各板块经营业务稳步扩增量、提质升级增效，坚定不移做强产业、做优企业、做大蛋糕”的要求，公司各个领域开局就是虎力全开，节后迅速进入工作状态，干在当下、落到实处、共同奋斗，以生龙活虎的干劲、猛虎下山的冲劲、虎虎生威的韧劲、蓄积蓄势“虎势”，奋力推动万里扬高质量跨越发展实现新突破，为虎年奏响了高昂奋进的“开场曲”。

**热度：**  
以生龙活虎的干劲  
冲刺首季开门红

车间外寒风凛冽，但走进乘变事业部金华工厂的生产现场却是另一番景象，只见机械臂上下舞动，各道工序无缝对接，员工们紧张有序、有条不紊的干着，时而能看见额头的汗星在耀眼的灯光下折射出亮光。“今年以来，我们的产品销量持续增长，首季开门红肯定没问题。”乘变事业部制造总监袁群星信心满满地表示。

在商变事业部金华工厂内，忙碌的生产景象同样冲散了早春的寒意，各条生产线开足马力运转，工人们争分夺秒奋战在机器旁，一台台变速器有条不紊装配下线，构成了一幅火热的“争春图”。

**速度：**  
以猛虎下山的冲劲  
抢抓战略新机遇

正月十二，金华万里扬机械制造有限公司

经理曹立为就亲自带着公司销售团队，辗转于台州、南通、盐城等多地拜访了十多家新客户。“去年我们外销量同比增长 103%，今年铸件行业市场形势预计没有去年好，但我们的目标是更上一层楼。所以一开年就出去拜访新客户，希望抢占市场先机。”曹立为表示，这次走访收获颇丰，不仅明确了重点开发减速机 and 机床类大型铸件的市场方向，也带回了多家新客户的图纸，公司以最快速度研制样机，短短半月内已有多家客户回访考察并达成了合作意向。

“今年外销将成为齿轮一工厂的重头戏，我们的外销目标是比去年翻一番。工厂在年初成立了外销业务模块，有独立的研发、质量和销售人员，短短两个月已经为工厂接到了三十多款新产品的试制任务。”齿轮一工厂厂长刘志华表示，目前农机市场恰逢排放标准升级，工厂紧抓这个业务拓展的大好契机，目前为农机配套研发的 TB 系列新产品受到了诸多厂家的青睐。2022 年，齿轮一工厂将主要围绕农机、减速机及常规业务市场，在外部市场开辟一番新天地。

**温度：**  
以虎虎生威的韧劲  
戮力同心共奋斗

开年以来，随着国内汽车行业回暖，各工厂生产愈发忙碌起来。如 1 月以来壳盖工厂的生产需求突增 30%，齿轮三工厂的月订单量创下了 65000 台套的历史最高。各工厂争分夺秒抢抓生产进度，齐心协力完成生产任务，为不断追求客户最大满意度而奋斗。

在高质量完成生产之余，各工厂通过工序合并、灵活分工、一人多岗多方式，千方百计地集结力量，支援当前生产员工紧缺的工厂。1、2 月以来，来自商变事业部和制造中心金华各工厂的 100 余名员工前往乘变事业部金华工厂支援，犹如及时雨缓解了它们订单量陡增的压力。尤其是来自山东蒙沃基地的支援队伍，克服远离家乡的困难，舍小家为大家，支援时间长达 3 个月之久。“聚是一团火，散作满天星”是对万里扬人最好的写照。



## 多位上级党政和部门领导莅临万里扬开展“助企开门红”走访调研

本报讯(记者 徐蕾)2月8日，芜湖经开区党工委书记、管委会主任曹小明一行莅临万里扬芜湖基地调研，他详细询问了万里扬新年开工情况及遇到的困难，希望万里扬能继续发挥规上企业表率作用，不断提高核心技术创新能力，保持高质量发展的强劲势头，充分利用政府支持政策把企业进一步做大做强，为经开区发展贡献力量。

2月9日，金华市婺城区委书记高峰一行莅临万里扬临江厂区调研，为公司送来防疫

物资，深入到车间一线送祝福、鼓干劲。他鼓励万里扬，在新的一年里要继续坚持创新驱动，大力发展智能制造，加大科技研发投入，通过产品与制造模式创新跑出“加速度”，奋力夺取首季开门红，实现全年新突破，为推动婺城区高质量发展再立新功。

2月9日，金华开发区党工委书记张旭辉一行莅临万里扬新能源汽车小镇厂区调研，走访了万里扬位于新能源汽车小镇的生产车间，详细询问了公司节后开工生产情况、一季

度订单销量及需要帮助协调解决的问题等。他高度肯定了万里扬发展的强劲势头，希望公司能够继续保持高速发展，发挥龙头企业表率作用，在新的一年里再创辉煌、再添动力、再立新功。

2月9日，平阳县副县长顾召萍一行莅临万里扬蒙沃基地调研。顾召萍指出，蒙沃基地要充分利用好万里扬总部的资源优势，秉持开放创新的理念，紧跟市场发展趋势，积极推动新产品的开发，加快技改步伐，为县域装备

制造业转型升级多作贡献。

2月23日，国网浙江省电力公司纪委书记姜自亮一行莅临万里扬临江厂区开展“电力助企开门红”走访，现场解答了公司用电和服务方面的咨询，并详细询问了万里扬的用电需求、意见及建议，还送上了电力市场化交易、能耗双控和电力保电等政策资料，表示后续将针对公司实际情况再次上门制定多维度的优化用电方案。

## 万里扬及多家下属子公司喜获多项荣誉

本报讯(记者 徐蕾)2月8日下午，农历新年上班后，金华市第一个全市性大会——全市民营经济暨先进制造业发展大会召开，万里扬在会上受到表彰。浙江万里扬股份有限公司入选“2021 年度浙江民营企业 200 强”，万里扬集团有限公司总裁吴月华荣膺“2021 年度浙江省新时代中国特色社会主义事业优秀建设者”。

2月8日，金华市公布了 2021 年度工业经济先进单位，万里扬共荣获 1 项省级荣誉和 4 项市级荣誉，其中浙江万里扬新能源驱动有限公司获评浙江省“装备制造重点领域首台(套)产品”获奖企业；浙江万里扬新能源驱动有限公司获评“金华市创新型领军企业(重点细分行业龙头骨干企业)”，浙江万里扬股份有限公司、浙江万里扬智能制造有限公司、浙江万里扬新能源驱动有限公司金华分公司分别获评“金华市纳税千万元以上企业”。

2月17日，金华市婺城区举行 2022 年婺城区产业项目攻坚年誓师大会暨百亿重大项目启动仪式。会上，浙江万里扬股份有限公司及下属子公司浙江万里扬智能制造有限公司分别获评“婺城区 2021 年度工业十强企业”、“婺城区 2021 年度区级工业财政贡献十强企业”、“婺城区 2021 年度工业企业纳税大户”、“婺城区 2021 年度纳税千万元以上企业”、“婺城区 2021 年度人才开发先进企业”。浙江万里扬智能制造有限公司荣获“婺城区 2021 年度政府质量奖”，这是婺城区人民政府设立的最高质量荣誉。黄河清董事长在大会上作为企业代表发言，他表示将继续扎根金华，加大投资力度和建设规模，为金华市高质量发展作出新的更大贡献。

2月17日，金华经济技术开发区党工委、管委会召开 2022 年工作会议，会上表彰了 2021 年度金华经济技术开发区的先进单位。浙江万里扬股份有限公司下属子公司浙江万里扬新能源驱动有限公司获评“纳税超千万元企业”、“工业十强企业”和“节约集约用地十佳企业”荣誉称号。

2月24日，浙江万里扬股份有限公司下属子公司金华万里扬机械制造有限公司获评汤溪镇“2021 年度工业十强企业”。

## 万里扬：喜迎开工日 奋斗正当时



一年之计在于春  
正是奋斗好时节  
浓浓的年味还未散尽  
新的征程已拉开序幕

万里扬人喜迎开工日  
抖擞精神再出发  
虎年鼓干劲  
虎年扬虎威

(具体详见 2 版)



万里扬 FEN DOU ZHONG YAO JING YAN ZHUAN LAN  
奋斗 重要经验专栏

# 坚持“实业强体” 奋力打造中国汽车零部件制造新高地

□记者 徐蕾



实业强则国家强,实业兴则民族兴。万里扬坚持“实业强体”,一直扎根金华这片成长的沃土,聚焦实业、做精主业、做强做优。正如集团董事长吴月华2018年在接受《浙江日报》采访时曾说的一句话:“选择了一条路,就要一直走下去。”26年来万里扬始终坚守如一,在实业道路上越走越坚定,越走越自信,越走越有力。

## 瞄准实业:矢志振兴民族汽车工业

上世纪90年代,汽车还是普通家庭不可企及的奢侈品。而中国的变速器汽车零部件,都要依靠国外进口,核心技术的缺失成为掣肘中国汽车产业发展的最大软肋。乘着改革开放的春风,“清华实业”(万里扬前身)在金华婺城区白龙桥镇洞溪村诞生,取名用了创始人黄河清和吴月华名字中的各一字。夫妻二人瞄准实业,拿着东拼西凑得来的一百万元,把创业目标锁定在小小的汽车齿轮上,希望能用毕生的知识与技能,为振兴民族汽车工业贡献力量。

时光不会辜负每一份努力与坚持。公司成立不久后,凭借优质的产品和良好的口碑,生意日渐红火起来,旺季时公司门口几乎每天都停满了等货的车子。但黄河清和吴月华却不满足于此,他们希望做更高技术含量的产品,去抢占行业制高点,这样才有机会打破国外技术封锁和市场垄断,真正实现打造民族品牌的梦想。2000年左右,历经了千难万苦,万里扬的第一台商用车变速器研发成功,公司也顺利从汽车零部件加工向为车企配套转型。

## 深耕实业:选择一条路一直走下去

之后20余年的发展,万里扬持续在商用车变速器领域深耕,产品迅速成为中国主流商用车企商用车的标配变速器产品,在轻型商用车变速器市场的占有率连续超10年稳居全国第一,截止2021年底销量累计突破了1060万台。同时,万里扬也不断拓展业务版图,大举进军乘用车变速器领域,凭借与外资品牌水平相当的产品性能和质量、显著的成本优势,产品国产替代

化趋势明显,截止2021年底CVT自动变速器销量突破了160万台。

期间,万里扬也面临着其他赚钱快、回报高行业的诱惑。“我们也动心过,但是选择了一条路,就要一直走下去。”正如吴月华在接受《浙江日报》采访时坦言,2002年中国房地产市场进入黄金时代,当时金华江南还是一片空地,万里扬也准备了1500万元打算投资。但后来夫妻二人经过慎重考虑,还是决定放弃进入房地产行业,把所有的精力和资金都专注于汽车零部件制造业。

2010年,万里扬在深交所上市,成为中国第一家汽车变速器行业上市公司。当时车市一片大好,很多上市的同行开始做整车,因为赚钱更容易,但万里扬依然坚持“一条路走到黑”,选择在汽车零部件制造业道路上砥砺前行。

## 做强实业:没有走在前列就是风险

“没有增长就是倒退,没有走在前列就是风险。”这是万里扬董事长黄河清常常告诫员工的话。尽管万里扬已经成为中国乘用车和商用车变

速器领域产品类型最全的企业,不仅凭借商用车变速器的市场销量获评全国制造业单项冠军示范企业,乘用车变速器CVT25两度斩获世界十佳变速器称号,但依然不敢松懈奋进的步伐。

公司紧跟汽车行业发展前沿,积极开拓新能源产品市场。在乘用车产品领域,努力打造以DHT混动系统、ECVT、“三合一”电驱动系统为代表的成长第三极,尤其是全球首创的双电机DHT混动技术产品,已进入样车搭载试验阶段,将成为万里扬抢占新能源汽车市场高地的关键产品。在商用车产品领域,中国首款集成式商用车混合动力变速器在万里扬研发成功,已经与多个国内主流车企进行项目对接,很快搭载客户整车实现量产上市销售。

为了更好地做强实业,万里扬还努力布局全产业链,零部件制造能力实现了从锻造、铸造、齿轴、壳盖到总装的全覆盖;同时积极建设“未来工厂”,全力推动数字技术与工业领域的深度融合,坚定迈出了融入全球智能制造大平台的第一步,为打造全球先进汽车零部件制造基地奠定了良好基础。

“百年未有之大变局是深刻而宏阔的时代之变,万里扬听党话、跟党走,自觉做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者、忠实实践者,坚定不移做实业、心无旁骛耕主业,为中国经济发展、助力共同富裕努力奋斗。”站在万里扬第二个二十五年新征程起点上,黄河清董事长把舵万里扬未来正确航向,指引着万里扬奋力打造全球先进制造业基地、中国汽车零部件制造新高地,向着“全球一流、百年企业”的梦想阔步前行。

# 万里扬:喜迎开工日 奋斗正当时

□记者 徐蕾

(上接头版)



## 送祝福 鼓干劲

2月8日,股份公司总裁顾勇亭走访了金华基地的事业部及工厂,他向员工们致以新春祝福和亲切慰问,详细了解员工返岗情况和现场生产进度,勉励大家以更加昂扬的斗志投入到新一年的工作中,齐心协力抓生产保交付,打赢一季度攻坚战,为完成全年目标打好坚实基础。制造采购总监王峰、制造中心主任章建辉等领导陪同走访。



## 发红包 添喜气

公司给每位员工派发开工红包,寓意万里扬在新的一年里红红火火,同时也祝愿员工们工作事事顺心,业绩节节攀升,生活蒸蒸日上。公司上下喜气洋洋,大家相互祝贺新年,共庆开工大吉。



## 动员会 聚人心

各事业部、工厂召开新春开工动员会,相关负责人在现场分析形势、明确目标、部署任务,要求员工尽快收心聚力,充分发扬万里扬人奋斗者精神,敢啃“硬骨头”,敢打“攻坚战”,争分夺秒抢抓生产进度,全力以赴冲刺一季度开门红。



## 第一课 话安全

春节过后是安全事故的高发期,各事业部、工厂上好“开工第一课”,强调安全生产的重要性,帮助员工尽快调整好工作状态,全面掌握岗位必需的安全知识和安全技能,切实增强事故预防和应急处置能力,时刻绷紧安全生产这根弦。



## 铆干劲 忙生产

大年初八,万里扬全面开工的第一天,工厂则在更早的大年初五已经陆续开工生产。车间内机器轰鸣运转,各条生产线呈现一派忙碌景象。万里扬人迈开奋斗者步伐,铆足“干劲”投入到紧张工作中,全力以赴迎接新一年的挑战。

## 奋战一季度 实现开门红 专报

FEN ZHAN YI QU DU SHI XIAN KAI MEN HONG ZHUAN LAN

## 商变蒙沃基地:火力全开忙生产 全力冲刺“开门红”

□商变蒙沃基地 阮超

1月以来,商变蒙沃基地通过一人多岗、快速换产、加班加点等方式,在内部抽调36名员工支援金华蒙沃工厂,额外承担金华商变工厂及两家供方近2万件齿轮轴补加工任务的同时,依然按计划顺利完成了1月的生产任务,为

2022年开门红奠定了坚实基础。此外,商变蒙沃基地的新产品试制工作也如火如荼进行。目前,试制攻关小组已顺利完成了5G19产品共3种轴和7种齿轮的试制工作,同时ZQ350产品也进入了加工调试阶段。新产品试

制工作的顺利推进,将更好地加快公司产品转型升级步伐。

商变蒙沃基地全员将继续铆足干劲,向着季度目标冲刺,全力以赴奋战“开门红”。

## 同步器工厂:赢战首季开门红

□同步器工厂 蔡勤利

一年之计在于春,同步器工厂不负大好春光,全厂上下一盘棋,一条心,一股绳,紧盯生产任务抓进度,保生产,以开局即决战的姿态,全力冲刺首季“开门红”。

自2月6日工厂开工以来,员工返岗率一周即达到了98.9%,通过召开开工动员会、安全第一课、生产经营管理会

等,员工迅速收心归位,明确新一年的工作目标,以饱满的精神和昂扬的姿态投入到各岗位工作中。

生产中,工厂进一步强化了组织协调能力,细化分工任务,层层压实生产责任。目前,工厂产能100%满足装配线计划,1-2月重卡八档箱相关同步器产品

产量达到去年的1.5倍。此外,工厂外销延续着去年的良好态势,1-2月外销量同比增长49.5%,正在开发的TB系列9个新产品,目前完成了5件送样。除了不断拓展产品的外销市场,工厂也承接了工序的外协加工业务,使富余产能最大化发挥作用。

## 齿轮二工厂:顾大局 齐奋战 全员勇夺开门红

□齿轮二工厂 鲁江河

今年以来,齿轮二工厂在全力完成生产任务的同时,协助齿轮三工厂、齿轮一工厂完成了行星齿轮、太阳轮、差速器等加工任务,并在内部抽调26名员工前往支援金华华工厂、齿轮一工厂和齿

轮三工厂。

同时,齿轮二工厂的重卡新产品试制工作也在热火朝天地进行中,目前已经顺利完成了新能源E125G和E120A新产品共计3200套。新产品试制工作的

顺利推进,将更好地加快公司产品转型升级步伐。

齿轮二工厂全员以大局为重,发扬万里扬团结、拼搏和奉献的精神,努力为公司实现一季度开门红贡献力量。

## 2022年设备管理提升工作 万里扬这样做

□制造中心管理部 应剑峰

工欲善其事,必先利其器。在企业的生产经营活动中,生产设备运行状况的好坏,直接影响着企业的生产效率、产品质量和成本费用。设备管理的主要任务是为生产提供优良而又经济的技术装备,使生产经营活动建立在最佳的物质技术基础之上,保证生产经营顺利进行,以确保企业提高产品质量,提升生产效率,降低生产成本,从而使企业获得最高经济效益。

近年来,万里扬由传统制造向智能制造转型,设备的自动化程度越来越高,在设备寿命周期管理上,无论是设备使用人员还是管理人员,对验收管理、日常管理、预防性管理、故障诊断修复等专业化要求都越来越高,而设备也经常出现因操作不当、未开展定期预防性检修出现各类故障事故,因此设备管理精细化提升、设备管理团队专业化提升迫在眉睫。2022年,公司将重点推进设备管理提升工作,结合实际主要从以下三个方面开展。

### 打造专业管理团队

各工厂成立专业的设备管理团队,将设备管理工作专业化、精细化,各工厂配备1名专职设备主管及3-5名专职维保人员,做好工厂设备寿命周期管理及设备各类预防性、预见性维保工作。

我们的团队要打造成具有一定能力能自主开展保养、检修、管理的技术型团队,同时结合公司“设备种类数量繁多、专业智能化高、高精度进口设备多”等特点,树立起“学习意识”、“传授意识”、“责任意识”、“服务意识”、“成本意识”和“创新意识”。根据设备寿命周期中的不同阶段,做好“事前保养检修管理”、“改善维修管理”,减少“事后维修”情况的发生,达到设备故障“0”停机,减少故障停机率,同时团队要掌握传授他人专业设备知识的能力,成为本厂内设备管理引领者。

### 开展技能提升培训

设备技能培训常态化工作(包含内训、外训)是企业

主要技能提升的途径,也是实现各工厂设备人才共享的主要通道,公司及各工厂积极开展设备相关人员的技能提升培训,使员工具有一定的设备原理认知、常规性自主保养、典型故障及疑难故障自主维修的能力。根据各设备类型,不同对象制定出具体的设备使用、典型故障处理、维护保养等课件,要求编制具体培训计划,利用设备厂家专业资源组织开展培训,在设备初验收或终验收前,通过厂家专业人员开展保养知识及典型故障知识培训,培训内容侧重于设备常见故障、典型故障,工厂自身难以修复故障等;以及各相关人员设备精细化管理培训,并进行阶段性考核。

通过从集中授课到现场教学、从书面理论到实物拆解,从内部培训到专家指导实践的方式,组织设备相关人员开展多维度、多方向、多层面的培训,进一步提升参训人员的综合素质、专业水平和职业技能提升,促进设备管理工作提档升级。

### 推进标准落地执行

设备的“三标准”(设备操作标准、周期保养标准、点检标准)是“设备使用、保养开展、发现问题”的指导性文件,标准的落地执行直接影响设备寿命周期管理质量,各工厂编制“三标准”自查计划并循环整改,针对员工三大标准的内容掌握情况、具体执行情况开展自查,工厂定期组织三标准应知应会培训,掌握其内容,对标准不能有效落地执行的人员须重复开展技能培训或教育,直至将标准落地执行,对多次培训教育仍不能执行的人员应进行强制换岗。

在标准执行过程中,工厂还需评价标准内容的合理性与可行性,对内容不合理情况提出修改意见,不断完善“三标准”内容并评审,同时建立标准修编台账,直至标准再次固化执行,公司对各工厂三大标准落地执行情况日常督查及专项考评,并进行问题闭环管理,最终以“设备完好率、设备开机率”指标完成情况作为管理评价。

## 重卡开发项目组： 在不断创新的路上快速成长

□记者 徐雷



这个团队取得过许多辉煌的“战绩”，开发万里扬首款集成式重卡 AMT，从立项到完成冬季标定只用了短短 8 个月；开发中国首款中卡和准重卡 10 档集成式 AMT 变速器，填补了国内中卡市场 AMT 变速器的空白……他们就是万里扬商用车事业部的重卡开发项目组，刚刚被公司表彰授予了“先进单位”荣誉称号。

### 一次通过两轮试验

重卡开发项目组承载着公司重卡变速器平台规划、方案设计、试验设计、平台验证和用户路试等一系列工作，他们汲取了万里扬轻卡变速器开发和国内外同行的丰富经验，成功搭建了通用性非常高的中重卡产品平台，在零件变化尽可能少的情况下，实现了不同的扭矩与档位。

“我们开发的 12 档重卡变速器，从 1800 到 2800 牛米就用了同一个变速器，通过调整壳体长度、齿宽以及直齿、斜齿的变化来实现，达到了国际先进水平。”商用车事业部研究院副院长、重卡开发项目组项目总监魏彦杰表示，在全体团队的努力下，这款产品已经顺利通过了 A、B 两轮的所有试验，而且是一次性通过，这对于业内经验丰富的团队都很难实现，这是对团队工作的充分肯定。

### 一个细节都不放过

今年 1 月，重卡开发项目组在零下 30 度的极寒之地黑河顺利完成了万里扬首款集成式重卡 AMT 的冬季标定工作。这款产品的开发再次展现了“万里扬速度”，从立项到完成冬季标定只用了短短 8 个月，比原定计划提前了一年多时间。“这期间的试验也是一次性通过的。”在魏彦杰看来，变速器产品开发平台是相通的，只要充分理解产品，遵循其中的客观规律，不放过任何一个问题，始终秉持精益求精的态度，产品开发肯定能成功。

这也是重卡开发项目组每一位成员的工作态度，在 12AG280 开发的过程中，团队的每一位成员在每一个开发环节上“吹毛求疵”，努力让产品的每一个细节都达到完美。在样机试制的关键节点，办公室的灯几乎每天都亮到通宵，为了一个满意的数据，他们可以重复试验无数遍。正如重卡开发项目组负责人胡楚金所言：“我们多付出一份努力，就可以让产品顺利上市多一份把握。”经过团队日以继日的奋战，12AG280 在极寒环境下展现出了卓越性能，很多指标甚至超预期更好。

### 一致肯定备受好评

目前，重卡开发项目组开发最早的 12G280 变速器已经到了路试阶段。为了后期更好地通过主机厂验证，团队先行找用户开展了道路试验，获得了一致好评，这也是对他们工作的最好褒奖。

其中一位有着 20 多年驾龄的货车司机张师傅，他在使用了 12G280 这款变速器后，表示非常惊喜：“增减档的过程很平顺，怠速时的噪音也很小，驾驶手感非常好！”和张师傅同个车队的同事们在试驾了他的车子之后，都主动换上了万里扬的 12G280 变速器，使用后也纷纷对产品给予了高度评价，认为产品在重载情况下启动有力，上坡路段表现十分轻松；启动时震动很小，运行时噪音很低，换挡时入档清晰，没有二次冲击感，操控性很不错。

2022 年，重卡开发项目组面临着更高目标和更为艰巨的挑战，但他们充满信心，将继续在创新道路上加速奔跑，创造更加辉煌的“战绩”！

## 赵人杰：感恩遇见 共同成长

□万里神农 程博琦



赵人杰，1994 年出生，本科学历，2016 年加入万里神农公司，现任浙江市场部副部长，2021 年被公司授予“优秀员工”称号。刚进公司时，赵人杰的工作内容侧重技术，主要做试验示范以及相关研究。当 2018 年调入市场部，于他是个巨大挑战。用赵人杰的话说：“本来是专心做研究，现在是要天天和人打交道。”

好在他的学习和适应能力都很强，业务量节节攀升，因为表现突出，很快就从业务员升任为大区经理。他也不负众望，带领团队利用产品和政策优势，积极走访客户，顺利完成了年初制定的销售目标，稳固了市场占有率。

赵人杰主要负责浙江北部地区市场，这也是省内农资企业竞争最激烈的地区，要想在这里站稳脚跟着实不易。他为了让客户能够真正认识到万里神农产品质量和效果，一次次带着客户试验示范，并贴心为客户做好服务工作，用诚信和诚心赢得了他们的信任。2021 年，他顺利完成了负责地区每个县市一个稳定合作伙伴的目标，为后续销售打下了坚实基础。

一晃五年有余，万里神农已经进入到了高速发展期，而赵人杰也获得了飞速成长。他说很感恩万里神农这个大平台，今后也会继续竭尽所能为公司继续发展壮大贡献力量。

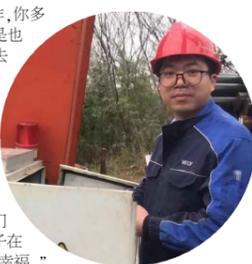
## 文勇：冲锋在前勇担当

□锻造工厂 王欢

文勇，1990 年出生，2018 年加入万里扬，目前为锻造工厂电工，2021 年被公司制造中心评为“业务标兵”。“文师傅，我这边电路故障，整条线都停掉了，您能不能马上上来一趟。”“好的，我马上来！”无论何时接到电话，文勇总会第一时间赶到现场。他已经习惯了随叫随到，而且具备过硬的专业技术，设备问题总能“手到病除”。今年春节放假，工厂里有部分急件安排赶货，为了保证设备正常运行，电工也需要参与值班。文勇得知情况后，主动找到领导表示：“我今年留金过年，如果工厂有需要，安排我值几天班都没有问题。”只要公司需要，无论寒冬酷暑，不管有多脏多累，他总是冲在最前面。还记得一次文勇父母从四川过来探望他，而现场机器因为天气潮湿突发了电路故障，当时已经晚上 10 点，还下了瓢泼大雨，妻子劝他：“天又黑，雨又大，路上不安全，能不能让别人处理下算了。而且爸妈难得来一趟，你多陪陪他们吧！”但此时文勇心里仍牵挂着公司设备，对妻子说道：“我是一名

电工，这就是我的工作，你多理解我吧。公司叫我是也是对信任，别人过去也不方便。”最终，文勇以最快速度赶到了岗位，在凌晨时分解决了设备故障问题。

“我和老婆都在万里扬工作，两人加起来收入还不错。我们也在金华安了家，孩子在这里上学，一家人生活幸福。”文勇表示，很感谢公司给予的大平台和对自己的培养，他也会全力以赴把工作做好。



## 机械制造公司：重大贡献奖的背后

□机械制造公司 伊丽艳

2021 年，金华万里扬机械制造有限公司（以下简称“机械制造公司”）的“铸件外销业务大幅提升”项目获得了公司颁发的重大贡献奖。这个只有 260 余名员工的工厂，在 2021 年外销业务发展中交出了一份漂亮的成绩单：总销量较去年同比增长 20% 以上，其中外销量占比超 70%，较去年同比翻一番，全年净利润较去年有较大幅度增长。去年全年，公司新增客户 20 多家，遍布了高端农机、发动机配件、减速机市场、泵阀类铸件市场、机床类铸件多个种类。为了及时交付产品，销售科无论多晚都会坚守在岗位发货，不完成工作不下班。在样品交付阶段，他们常常连夜送货给客户，隔天一早就等待客户加工验证，以最快速度将加工结果反馈给公司，使后续工作得以顺利开展。

机床大件类铸件作为 2021 年新开发的产品市场，生产制造科从人员配置、基础设施、设备等各方面进行了内部资源调配及相关基建工程内部建设，尽可能降低投入成本，解决了大件生产中出现的砂箱打箱、砂箱量不足等问题，短短 3 个月就基本完成产能打造，顺利安装年产 5000T 生产线，月大件销量呈稳步上升趋势。

新产品开发小组马不停蹄开发新产品，2021 年共计开发新产品 320 多种，已经有 60% 形成量产。最短开发时间的一款产品只用了 5 天，这款产品是机床主轴箱，重 186 公斤，客户急需完成铸件。新产品开发小组接到任务后，立即召开专题会制定试制计划，做好各工序的有效衔接，成型及烘干工



序各 1 天，泡涂烘干 2 天，烘干当晚开展浇注与抛丸，第 5 天打磨后连夜送样。客户验证后 9 个样品全部合格，对公司的工作效率和品质均给予了高度评价，也为后续合作打造了良好开端。2021 年新品及新市场营收占年度外销量的 30% 以上，占外销收入近四成，为公司外销量提升贡献了重要力量。

2022 年，面对新的起点，机械制造公司满怀信心，将坚定不移乘势而上，继续做大外销市场，迎难而上，乘势跨越，向着更高目标迈进！

## 俞加焕：厚积薄发 砥砺前行

□万里扬能源 张璟沛



俞加焕，1992 年出生，本科学历，2019 年加入万里扬能源公司，目前为广东粤博售电有限公司营销部负责人，2021 年被公司授予“先进个人”称号。

最初时，俞加焕参与万里扬能源公司的广州恒运储能项目建设，经过一年时间的历练，他被派往万里扬能源公司的子公司广东粤博售电有限公司，任命为营销部零售侧负责人。作为土生土长的浙江小伙，要完成广东区域从 0 到 1 的业务开拓，只能想方设法提高个人能力并持续开发客户和合作伙伴。从拨打几百个陌生客户电话到驱车四五个小时拜访客户，这一年的艰苦卓绝，让他迅速地成长了起来。

因为表现优异，俞加焕又被任命为营销部负责人，肩负售电批发和零售两侧业务。“十一”之后，国家以及广东省相关部门相继下发新的售电政策，广东粤博售电有限公司面临着与客户合同续签以避免巨大亏损。俞加焕带领营销团队克服地域限制和时间限制，放弃休息与休假，与每一个需续签合同的客户多次进行上门沟通洽谈，最终得到所有客户的理解与支持，在双方协商一致的情况下成功续签所有存在批零倒挂风险的零售合同。与客户保持了良好合作关系的同时，也未因客户流失造成公司代理电量的损失，保证了公司基本利益，为最终 2022 年度签约电量大幅增长奠定了基础。

截至 2021 年 12 月 31 日，广东粤博售电有限公司 2022 年度签约代理电量达 18 亿度，签约客户近 200 家，签约电量超 2020 年的 2 倍，签约客户数量更是超 2020 年的 6 倍，而其中俞加焕的个人业绩接近于总量的一半，厚积薄发，付出终将获得回报。2022 年，俞加焕将带领他的团队再次出发，砥砺前行，扬帆远航！

## 苏益棠：做好本职工作 恪守党员初心

□记者 胡家晨

苏益棠，1976 年出生，中共党员。2008 年入职万里扬，现任工艺工程院电工班长。曾获 2014 年度股份公司优秀员工、2015 年度万里扬优秀共产党员、2018 年度股份公司优秀员工、2019 年度股份公司业务标兵、2019 年度金华市婺城区年度“两新”党组织优秀共产党员、2021 年度万里扬优秀共产党员。

自入职以来，苏益棠一直都工作在生产第一线。作为一名技术工人，从粗活到细活，从普通的零部件加工到整机的安装、调试、维修，以及各种型号设备的改造技术，苏益棠一直都完成的十分出色。身边的同事都称他练就了“凌波微步”，时刻穿梭在各个车间。

在敬业工作的同时，苏益棠用过硬的职业素养取得了领导和同事的一致认可。就在过去的 2021 年里，苏益棠参与建设飞扬厂区增配电房项目，进一步满足公司生产需要；参与完成齿轮二厂 2 台深孔钻大修项修工作，为公司节省了近 10 万元的设备电器外修大修及改造费用；协助同步器工厂完成爱林转底炉调试及恢复工作，加快了设备调试进度保障生产，为公司节省近 20 万元委外拆运费……

除了是一名技术工人以外，苏益棠还是万里扬优秀的共产党员。在认真完成自身工作的同时，他一直以身作则，用行动体现党员本色。2016 年 6 月 20 日，苏益棠在一次外出中拾

到了一只黑色男士手提包。内有 4000 元现金、2 条金项链、1 只金戒指、1 件玉器以及身份证、银行卡、钥匙等物品。苏益棠在第一时间联系到了失主戴先生并归还，且拒绝了失主的酬金。对此，苏益棠表示：“有良知的人都会这样做，这个社会需要正能量，更何况我是一名共产党员，更应该以身作则，我也希望给自己的儿子做个好榜样。”

在长长的荣誉单上，苏益棠用行动又为自己新添了一项荣誉，对此他表示：“首先要感谢公司，获奖对我来说最重要的意义是对我的认可和肯定。作为公司十几年的老员工，做好本职工作是我应尽的义务，也希望公司以后可以给更多年轻人机会。作为党员，我也会继续做好表率，在以后的工作中与公司共同进步成长。”



## 陈嘉诚：奋斗的青春最美

□齿轮三工厂 伊惠娟



陈嘉诚，1997 年出生，本科学历，2020 年加入万里扬，目前为齿轮三工厂工艺技术员。

“别看小陈来的时间不长，平时话也不多，可是小伙子勤奋好学，做事总会主动比别人先想一步。这两年工厂的自动化改造工作出了不少力，自己成长也很快。”作为陈嘉诚的直接领导，齿轮三工厂厂长陆一骏提起他赞不绝口。从 2020 年以来，陈嘉诚已经参与了齿轮三工厂 72 组自动化生产线的改造。在一期自动化改造过程中，现场的员工和班组长反馈 CVT18 输出轴车架架机械手装夹节拍慢，机械手安装装夹节拍都在 20 秒以上，相比改造之前的手动

装夹慢了不少，影响了现场班组的产量。收到这一反馈后，陈嘉诚立刻联合现场班组长研究提升计划，最终决定通过修改桁架机械手内部参数，在保证不出现故障的情况下，提高了机械手在机床内部的装夹节拍，每年可为工厂节约成本 2 万余元。

在一期自动化设备安装过程中，工厂也同步启动了二期自动化设备改造项目。在与厂家交流讨论输入轴热前设备自动化改造的方案过程中，自动化厂家给出的方案是按照工序集中的方式进行改造，即同一道工序的加工设备形成一个自动化单元。陈嘉诚在参考了已有带轮轴自动化方案基础上提出了连线自动化方案，形成三条输入轴自动化生产线，可以同时兼顾 CVT18 和 CVT25 两种型号零件的生产，避免了频繁的换型，减轻了现场调整的工作量。

陈嘉诚表示，很幸运一毕业就能加入万里扬这样的大企业，这里的发展平台很广阔，让自己能够迅速成长；而团结奋进的企业文化氛围，也让自己有了归属感和安全感。他会继续脚踏实地干好每一件事，和万里扬的将来融为一体，用青春和热血为公司发展贡献力量。

## 黄德生：平凡的岗位 不平凡的坚守

□轻卡变速器工厂 方璞



黄德生，1979 年出生，2005 年加入万里扬，目前为商用车事业部轻卡变速器工厂叉车工。2021 年被商用车事业部评为“先进个人”。“人必须如蜜蜂一样，采过很多花，才能酿出蜜来。”作为一名基层员工，黄德生奋战在一线岗位十六年，生动诠释了鲁迅先生的

这句话。一直以来，黄德生为公司发展不断贡献力量，得到领导和同事的一致认可。

他始终服从公司安排，从基础的装配技能，到后来的人员岗位布局和生产计划安排，再到如今的叉车工人，哪里需要去哪里。近期，为了确保产品按计划发货装车，黄德生经常加班到凌晨两三点钟，对此他毫无怨言，并表示：“感谢公司给了我机会，推动着我快速成长，不断掌握更多技能。”

在万里扬的帮助下，黄德生的孩子顺利在金华当地就读，他也把自己的家人带到了金华，将自己的事业和家庭跟万里扬牢牢绑在了一起。他说：“万里扬是一个温暖的大家庭，同企业共同成长，见证企业的发展是幸运的。未来，我也将继续坚守，创造更好的明天。”

## 春 雪

□齿轮一工厂 叶新

今天醒得格外早，不知为何横竖都无法入睡，无奈打开手机准备亮度不多的几十分钟光阴，友圈下雪的消息让我突然精神抖擞起来，我扔下手机，蜷缩着身子向窗外望去，窗外摇曳着大朵的雪花，落在树上、草上、地上，挂着、躺着、融化着，似乎每一朵都在表达着对于迟来的歉意。向远处望去，房顶上、菜园里、楼下的车顶都盖上一层薄薄的毛毯，虽然天气很冷，但都在热情欢迎着这场翘首以盼的浪漫。

正在准备留下这欣喜的心情，一阵刺耳的铃声打断了我，愤恨结束了匆忙的留念。等中午回来，一切痕迹早就被冲刷干净，似乎不曾来过，这才意识到春节已经悄然

过去，立春在月初也已悄然来到，一直觉得这是一个充满遗憾和可惜的冬天。盼望着冬天有一场铺天盖地的邂逅，可这里的天空似乎就是就是要与众不同，一直稀稀拉拉浇灌着心里无数的委屈，却在最后一刻悄悄埋下一个意想不到的惊喜，收到这个春天的第一份礼物。

可能是因为人们都在静静感受惊喜，晚上的房间比以往要安静一些，让我有了心情回忆短暂的过往，记得有多次在最后一刻收到意外惊喜的经历，幸运一直都在最后眷顾着我。考试在出成绩那一刻给了意想不到的结果，工作在最没信心的时候给了肯定，选择在准备放弃的时候给了希望，好像一切都是在最后给了我最好的反馈。

## 走出舒适区

□公共服务部 陆文娟

“你看，冬天的井水还是暖和的吧，你可以改变一下。”爱人随口一说，我却陷入了深思。一直以来，我都习惯于呆在舒适区；上学时，偏爱学自己擅长的数学，对其他薄弱的科目则学得较少；择业时，选择跟专业相关、比较安稳的文职工作，对有挑战性的工作一概拒之，一直在能力圈内打转，没什么提升。是时候走出舒适区，遇见更好的自己了。

走出舒适区，需要保持持续自律。自律是没有外部监督的情况下，人能自觉遵守法度，拿它来约束一言一行。自律是良好的生活习惯，是一种不可或缺的人格力量。保持持续自律，需要制定详细的目标计划，严格按照计划实施，而不是“三天打鱼两天晒网”。

我想不是我运气好，是每件事最后的结果总是称得上好或者恰到好处。生命是一条长河，总是在起起落落中夹带着污泥，但经过一路颠簸和曲折，终归是平静下来，慢慢沉淀陪你走过的那些不堪，成为长河的基床，才能托起宽阔的生命。

春雪是春天的第一份惊喜，更是漫长冬天的最后一份馈赠，我们喜欢他的洁白神圣，我们期待他带来的春暖花开，我们用生命静静等待着每一朵岁月之花的盛开，不用心急，不必一行，花苞已经缓缓绽放。

走出舒适区，需要摆脱技能陷阱。《能力陷阱》中提到，我们很乐于去做那些我们擅长的事，于是就会一直去做，最终使得我们一直只会做擅长的那些事。选那些我们擅长的做，我们会很有自信，很有成就感。那样就陷入了技能陷阱里，长此以往就一直在原来的岗位上。要想打破这一现象，就得改变思维方式，改变做事方法。勇于拓展知识盲区，跳出舒适区，去尝试一些以前从来没有做过的事。

正如柴静在《看见》里说：“每个轻松的笑容背后，都是一个曾经咬紧牙关的灵魂。”如果你不想你的人生有遗憾，那么就走出舒适区，突破自己，跨出一步，才能看到别样的风景。

## 春天，值得去爱

□商变蒙沃基地 如歌

隐约能嗅到那遥远故乡的土香，村里的一切又飘荡于我的面前……村庄里，春姑娘为石道两旁的柳树，编上新辫，重新点燃这古老村庄的活力。林间的小路，被她点上了大片的野花，点红了草堆里的小野果，挂上了住在孩童心中的酸甜。

我忍不住问归来的春风姑娘：在我宅的小院中被我的童尿浇灌成的椿芽树，还好吗？那个敦实的石磨“床”在那等着我吗？那颗古树是否还在村口等我回家？那么，也请你为我带个话：父亲仍在牵挂着椿芽的味道。在石磨前转了大半辈子的祖母，也还想再推推沉重的它。古树啊，请你继续等待无时无刻都在思念故乡的我吧！

我爱这春天，爱她为我挂上的每一处春想。春想西山初生的野菜，让味蕾充分地拥抱自然。春想清晨人工湖

上升腾的水汽，让双眸与自然共享盛宴。最为春想的还是那春天慷慨的恩赐，春想她恩赐给我的玩具——柳哨。那是我儿时最喜爱的玩具，即使它的获取，不需要太多的代价，但它仍使我至今难忘。难忘父亲拽柳枝时露出的肚皮，难忘父亲拧条皮时微咬的大牙，和那在暖阳下额头上几处晶莹。驻足观望着湖边的老柳树，看他那被岁月流沙打磨的陈皮，不禁一股暖流在眼眶打转，想到父亲渐老的脸庞……

爱这春天，爱这人间。爱人们在春天留下的一处处色彩，爱人间的一处处盛开……且将所有的爱都藏匿于心里，汲几撮春泥轻轻将它们掩埋，待暑去寒冬再春日，等它绚丽盛开！

春天，值得去爱！且就勇敢去爱！

## 仪式感

□乘变事业部 柳萍萍

生活需要仪式感，它是对生活的热爱，对幸福的敏感，它是一种结束或开始的象征；生活需要仪式感，需要一种悠闲愉悦的心情，一种追求精致活出精彩的态度，一种不凑合不麻木的生活态度；生活需要仪式感，它让我们在平凡又琐碎的日子里，找到有趣不凡的生活，找到继续前进的曙光，找到不愿将就的勇气。

现在的人们在日常生活中越来越注重仪式感，而不仅仅在于传统节日；仪式感的神奇之处就在于任何时刻都可以被施以魔法，从而变得庄重起来。就像快手广告语说的：“你的小生活，都是值得记录的大事件”。仪式感让生活回归生活，而不是简单的生存。每一个普通的日子因为被赋予了仪式感，而显得弥足珍贵。

当然过度重视仪式感，也可能本末倒置，让事情“变了味”。

春节刚刚过完迎来情人节和元宵节的双节驾到，商家和营销号又开始利用仪式感吸引眼球，事实上不止如此，商家们打着“仪式感”的旗号编造出白色、粉色、5.20

等各式各样的情人节来诱导消费，仪式感仿佛成为了消费主义和形式主义的代名词。有些人甚至扭曲仪式感，饭菜刻意摆盘，出席过度打扮，拍照弄假作真……把仪式感当作颓废生活的遮羞布，虚荣伪装而不立足根本追求实质，不仅不能改善原本糟糕的生活，还会愈演愈烈。

仪式感也不一定要通过送礼物、吃大餐、发红包等来证明，每一个小小的坚持，也是一种仪式感，是对生命温度和美好生活的追求。我曾经特别羡慕那些精心布置现场求婚示爱的场景，也幻想自己有一天会成为那场仪式里的女主角；后来的我才明白，彼此不管多晚从未缺席的那句晚安也是平凡生活里小小的仪式感，这份小小的坚持让爱情在现实生活的土壤里开出花朵，变成温暖感动的细水长流。

其实仪式感就是那些平淡生活里的小确幸。村上春树说过：“如果没有这种小确幸，人生只不过是干巴巴的沙漠而已。”愿我们都能牢牢抓住这些生命中的小确幸，苟且于眼前，心存诗和远方。

## 携手共进向未来

□壳盖工厂 阮海敏

“一起向未来”是第24届冬奥会和冬残奥会的口号，它体现了更快、更高、更强、更团结的奥林匹克精神。“一起向未来”何止是一种体育精神。“一起”展现了人类在面对困境时的坚强姿态，指明了战胜困难、开创未来的成功之道；“向未来”表达了人类对美好明天的憧憬，传递着信心和希望。“一起向未来”是态度、是倡议、更是行动方案，倡导追求团结、和平、进步、包容的共同目标，是奥林匹克精神的中国宣扬，表达了我们需要携手走向美好未来的共同愿望。

“一起”不应只局限在奥运会，任何工作岗位，都需要我们将这种奥林匹克精神发扬。中国有句俗语，一根筷子容易折，一把筷子难折断。这正是“一起”的意义所在。纵观当下科技的发展，带来了许多全球性问题；温室效应、

洪灾频发、地震连连等等。自然灾害、极端天气的频繁发生让我们意识到，人类的命运是紧密联系在一起，面对灾难坎坷，我们必须携手，因为“没有一个国家是一座孤岛，没有一个个体可以成为一座围城，因为当一个生命拥有呼吸的那一刻起，那就是这广袤大地的一部分了。”大到全世界，一个国家，小到一个单位，一个家庭，要想发展进步，都需要各成员“一起”努力，互相沟通，互相协作。“一起”所表达的恰恰是人类命运共同体的理念，也间接指明了我们战胜困难、开创未来的成功之道。唯有我们携手才能共向未来。

“向未来”不单单是一个动作，它所体现的更是一种积极乐观的态度。不论未来美好与否，我们都要坚定地向着未来而去。同时，它也传递了执着的信心和希望。历数

过往残奥会运动员们身上所闪耀的，也正是向阳生长、积极向上的体育精神。面对未知的未来，需要我们并肩同行，心向未来。遇见困难也好，遭遇险阻也罢，我们都应怀着希望和信心向未来走去。

“一起向未来”是大势所趋，是历史发展的必然结果，是谁也阻挡不住的时代大潮，近年的新冠疫情就是最好的例证；中国秉持着“一起向未来”的信念，向周边各国伸出援手，同时各国的暖心物资相互帮助，才有了疫情的缓和。“一起向未来”不是一句空荡荡的口号，而是实实在在的行动，更是需要我们每个人践行的。

我们应摒弃“事不关己，高高挂起”的消极思想，同心协力，团结一致，携手共向未来。

## 忆

□齿轮三工厂 伊惠娟

春节乡下年味特浓，舅舅家的农家美食，不经意间桌上的冻米糖把我带回了童年，舅舅精通熬糖技术，他来的那一刻，我们姐弟俩的眼睛里几乎都冒出了光。那一整天简直像过节，我们跳着蹦着，一会儿跑进厨房，一会儿看舅舅切糖。空气里是丝丝的糖香，在大锅里把红糖熬稀搅拌米浆，然后把这一大块调和均匀的米浆团摺在早已洗净晾干摆放在堂屋中的门板上。他弯下身，拿起两块一样大小的木板，把糖块又按又夹，糖块终于变成了方方的一块。便拿起菜刀把糖块切成条状，又切成片状。接过舅舅

塞来的小片，我们迫不及待地塞进嘴里，带着幸福的感觉跑开了。

而今，做冻米糖的习俗早已不在，舅舅的手艺也搁下多年。很多小孩也不再稀罕这类食物。时代不同，我们的生活富足安宁，想要什么都可以买到，也许是得来太容易，那时的快乐与美味，却随着老味道的消失也不再了。

走进老房子，记忆中，母亲总是在这里忙碌不停，为我们烹制出可口的饭菜。我们几个馋嘴时，也常常围在锅台边，像雏鸟一样等候喂食。母亲从没有停歇的时候，便

是现在依然如此，母亲已转移了阵地，在新式厨房里，一切用具都是现代化的，没有大锅，有电饭煲，不用烧火，煤气灶一扭就有火苗蹿出。老房子的土灶，只有特殊时节才启用一两次。

生活确实是越来越红火了，我们家门口，停着姐弟三家的几辆小车，这也是普遍现象。村门前都已是水泥铺路，家家花木扶疏。然而，我不无惆怅，记忆中的那个乡村已经渐行渐远。

### 万里扬·艺术



齿轮二工厂 鲁开河  
《采蜜》



商变蒙沃基地 盛曾之子 盛国栋  
《争春》



乘变事业部 付平利之子 韩正宇  
《冰墩墩》



齿轮二工厂 郑一波妻子 占淑英  
《百合》



乘变事业部 沈梅之子 朱宇轩  
《向日葵瓜子》